

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

وزارت علوم تحقیقات و فناوری



دانشگاه
فنی و حرفه‌ای

دانشگاه فنی و حرفه‌ای

آموزشگاه فنی و حرفه‌ای دختران ارومیه

مقطع تحصیلی کارشناسی

رشته حسابداری

درس: مدیریت تولید

استاد مربوطه: خانم جهتی

جلسہ چہارم

فصل چہارم

نحوہ استقرار ماشین آلات

مقدمه :

ماشین آلات بگونه ای استقرار می یابد که تولید ، اقتصادی و مقرون به صرفه باشد. این محل احتیاج به تحلیل هدف ، مراحل کار ، گردش عملیات ، تسهیلات و ... دارد .

خط و مشی های مدیریت:

منظور ، سیاستهای مشخص کننده نوع ، کیفیت محصول ، اندازه کارخانه ، نحوه انعطاف پذیری در کارخانه ، برنامه های توسعه ، میزان موجودی و نوع تسهیلات برای کارکنان است .

محل و موقعیت : ترکیب عوامل تولید در یک منطقه با منطقه دیگر بکلی متفاوت است. محل کارخانه از نظر وسعت و اندازه و شکل و موقعیت جغرافیایی و نوع ساختمان و ترتیب کلی استقرار و مکان آن به منظور دریافت حمل و نقل مواد و بارگیری صحیح و به منظور جریان صحیح تولید در داخل و خارج کارخانه موثر است.

فرایندهای ساخت: نوع فرایند ساخت مورد استفاده در کارخانه یا عملیاتی که برای تولید انجام می شود در نوع جا و مکان مورد نظر در کارخانه موثر است.

اهداف و مزایای استفاده از محل و طرز استقرار داخلی:

۱: تسهیل فرایند تولید از طریق تدابیر زیر:

الف) استقرار تجهیزات در محلی که حداکثر استفاده از آن به عمل آید.

ب) کاهش تجمع و تراکم بیهوده مواد و نیروی انسانی از طریق تعیین صحیح ایستگاه های تولید

ج) دسترسی سریعتر به وسایل و خدمات تعمیرات و نگهداری

۲: به حداقل رساندن زمان فرایند از طریق فرایند زیر:

الف) طراحی خطوط تولیدی مناسب برای گردش سریع مواد و کالاها

ب) وسایل مناسب برای حمل و نقل سریع مواد

۳: استفاده بهینه از فضای موجود

۴: استفاده بهینه از نیروی انسانی با فراهم کردن محیط کار مناسب و ایمنی

اصل موازنه

منظور از اصل موازنه یا توازن در مدیریت تولید این است که هر ایستگاه کار در خط تولید باید دارای چنان ظرفیتی باشد که بتواند تمام کار مرحله قبلی دریافت کند

توازن تولید باعث کاهش موجودی انبارها و کاهش زمان بیکاری و زیان ناشی از تاخیر تولید محصولات می شود

ظرفیت هر یک از ایستگاه های کار باید طوری باشد که به راحتی تمام کار ماشین یا ایستگاه کار قبلی را دریافت کند و خود نیز به اندازه ظرفیت ماشین یا ایستگاه کار بعدی کار ایجاد نماید.

شیوه استقرار ماشین آلات و تجهیزات در کارخانه:

الف) استقرار بر مبنای محصول یا خط تولید یا خط مستقیم

ب) استقرار بر مبنای مراحل و نوع عملیات یا طریقه تولید

پ) استقرار تلفیق شده یا ترکیبی (ترکیبی از ۲ مواد)

ت) استقرار محل ثابت

شیوه استقرار ماشین آلات و تجهیزات در کارخانه:

الف) استقرار بر مبنای محصول یا خط تولید یا خط مستقیم

ب) استقرار بر مبنای مراحل و نوع عملیات یا طریقه تولید

پ) استقرار تلفیق شده یا ترکیبی (ترکیبی از ۲ مواد)

ت) استقرار محل ثابت

سطوح عمودی کارخانه :

بطور کلی شش سطح در یک کارخانه وجود دارد که عبارتند از:

سطح زیرزمینی: در این سطح معمولاً وسایل گرمایش، فاضلاب و ضایعات قرار می‌گیرند

سطح همکف: در این سطح تجهیزات، انبارها و ابزار قرار می‌گیرند.

سطح حرکت محصولات: سطحی است فرضی حدود یک متر بالاتر از سطح زمین قرار دارد مواد در این سطح بین ماشین‌آلات انتقال می‌یابند

سطح آزاد: از بالای بالاترین ماشین تا پایین خرپای نگهدارنده سقف را شامل می‌گردد معمولاً از این سطح برای نقاله‌های بالابر و یاجابجا کننده استفاده می‌شود.

سطح اسکلت فلزی: از پایین‌ترین قسمت اسکلت فلزی تا زیر سقف را شامل می‌شود و از این سطح برای وسائل تهویه، سرمایشی، سیم‌کشی‌ها و لوله‌های آب پاشی استفاده می‌گردد.

سطح پشت بام: برای وسائل تهویه و تانکرهای آب مورد استفاده قرار می‌گیرد